



GESTIÓN DE PROYECTOS EN BASE AL ESTANDAR PMI

COMPETENCIA A DESARROLLAR

Al finalizar el curso el participante será capaz de aplicar el proceso de la metodología PMI (Project Management Institute) para una correcta dirección de proyectos, según requerimientos de la empresa.





MÓDULO 1

OBJETIVO

Identificar las técnicas de planificación de un proyecto, según el estándar internacional del PMI.

CONTENIDO

- Definición del alcance.
- Planificar la gestión del alcance.
- Recopilación de requerimientos.
- Creación de la EDT.
- Alcance de un proyecto.
- Paquetes de trabajo.
- Desarrollar el plan para la dirección del proyecto.
- Planificar la gestión de riesgos y respuesta a los riesgos.
- Identificar los riesgos.
- Estrategias de riesgos.
- Análisis cualitativo.
- Planificar la gestión de recursos.
- Estimar los recursos de las actividades y el costo.
- Determinar el presupuesto.
- Definición de roles.
- Planificar la gestión de las comunicaciones, adquisiciones y costos.
- Planificar el involucramiento de los interesados.
- Gestionar las comunicaciones.
- Matriz RACI, de riesgos y de interesados.
- ¿Qué es calidad?





MÓDULO 2

OBJETIVO

Aplicar técnicas de gestión de recursos de un proyecto, según el estándar internacional del PMI.



CONTENIDO

- Adquirir recursos.
- Desarrollar el equipo.
- Dirigir el equipo.
- Roles.
- Equipos alto desempeño.
- Comunicación y governance.
- Dirigir y gestionar el trabajo del proyecto.
- Gestionar el conocimiento del proyecto.
- Gestionar la calidad.
- Coordinación de equipos.
- Solicitudes de cambio.
- Efectuar las adquisiciones.
- Gestionar la participación de los participantes.
- Implementar la respuesta a los riesgos.
- Estrategias de mitigación y planes de contingencia.



MÓDULO 3

OBJETIVO

Aplicar técnicas de control de un proyecto, según los estándares internacionales del PMI.

CONTENIDO

- ❑ Grupo: control y seguimiento.
- ❑ Monitorear y controlar el trabajo del proyecto.
- ❑ Realizar el control integrado de cambios.
- ❑ Controlar el cronograma.
- ❑ Validar y controlar el alcance
- ❑ Controles de cambio.
- ❑ Curva S de avance y de costos.
- ❑ Controlar costos, calidad, recursos y adquisiciones.
- ❑ Uso de minutas.
- ❑ Monitorizar las comunicaciones y los riesgos.
- ❑ Monitorear el involucramiento de los interesados.
- ❑ Control de riesgos.
- ❑ Cerrar el proyecto 0 fase.
- ❑ Planificación rolling wave y saw tooth.

